



בונים עתיד

תוכנית לאומית
לחדשנות, חוסן והתייעלות
בסקטור הבנייה

מפגש התנעה

יוני 2026



רקע

- סקטור הבניה בישראל נחשב לסקטור שמרני.
- השמרנות מובילה להשלכות חיצוניות שליליות (סביבתיות, בריאותיות, בלאי, צריכת חשמל גבוהה (כשליש מסך הפליטות) ועוד.
- על מנת להוביל לבניה חדשנית, נדרש לבצע שינוי אסטרטגי מעמיק.
- השינוי צריך להיות לכל אורך חיי המבנים - תכנון, שלבי הבנייה, התפעול ושלבי ההריסה או הפירוק.
- על מנת להוביל לשינוי, נדרשת מעורבות ופעילות של כלל בעלי העניין בסקטור הבנייה.
- מהלך הוליסטי ומשמעותי מחוייב להתייחס גם לבניה החדשה וגם למרקמים ולמלאי הקיים.
- מפות דרכים לאיפוס פליטות בסקטור הבנייה גובשו במדינות שונות בעולם ככלי מרכזי לקידום יעדי קיימות, חוסן והתייעלות ארוכי טווח.
- מפות הדרכים מגדירות נושאים, יעדים, משימות וסדרי עדיפויות עבור בעלי עניין שונים, מתוך ראייה רחבה המתייחסת לכלל מחזור החיים של מבנים.

מטרות המהלך

1. **גיבוש מפת דרכים מתואמת**, מוסכמת וארוכת טווח לאיפוס פליטות ממשק הבניה תוך התייחסות לכלל המשימות באופן מתועדף, לו"ז ותחומי אחריות
2. **יצירת אקו-סיסטם של בעלי עניין** שיקדמו משימות, פרויקטים ופעולות (באופן עצמאי או משותף) שיובילו לאיפוס פליטות ממשק הבניה.
3. **חידוד התועלות של איפוס הפליטות ממשק הבניה** למשק הישראלי (תועלות לתושב, ליזם ולמשק)

השפעה מבודדת
isolated impact

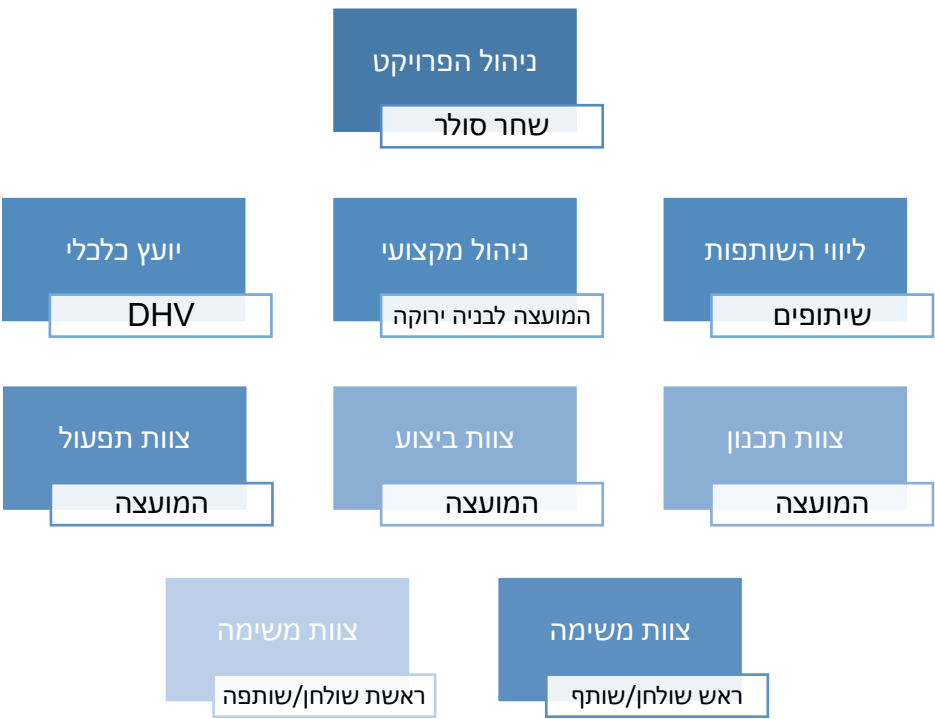


השפעה משותפת
collective impact



רתימת כל בעלי העניין
ויצירת רשת שותפים רב מגזרית
הפועלת יחד להשגת מטרה משותפת

תפקיד	משתתפים	הערות
ועדת היגוי	הכוונת הפרויקט, דיון בתוצרי צוותי העבודה	גלית כהן, נועה יאיון, נציגי משרדי ממשלה, מגזר עסקי ושותפים בכירים
צוות עבודה	הובלת השולחנות העגולים, צוותי העבודה, תיכלול ובתיבה	שחר סולר, המועצה לבניה ירוקה, "שיתופים", DHV (ייעוץ כלכלי)
שותפים	השתתפות בשולחנות העגולים, צוותי חשיבה, היוועצות וכיוצ"ב	ממשלה, שלטון מקומי, אנשי מקצוע, חברה אזרחית, אקדמיה וכו'



ניהול הפרויקט – שחר סולר
הובלת כלל הפרויקט, גיוס ורתימת שותפים, הכוונה מקצועית ותהליכית

ניהול מקצועי – המועצה לבניה ירוקה (נוגה הרץ)
הובלה וסיכרון מקצועי של השולחנות, מחקר, אחריות על הובלת הכתיבה המקצועית ותכלולה, זימונים ומינהלות

ייעוץ כלכלי – DHV (מיכל גרוסמן)
ליווי כלל התהליך בהיבטים כלכליים, בחינת עלות תועלת וכיוצ"ב

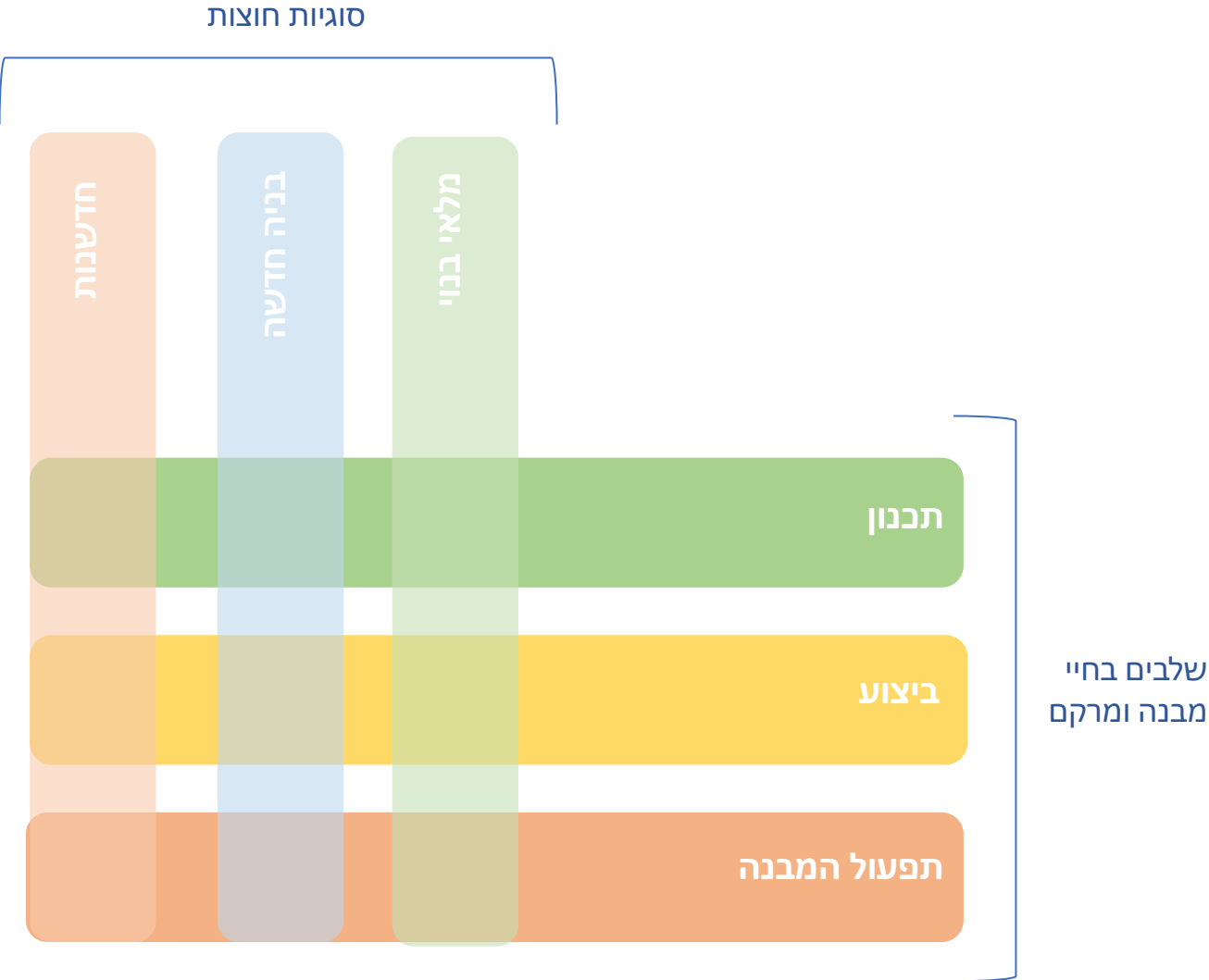
ליווי השותפות – שיתופים (יעל פסקל)
ליווי השותפות בהיבט מתודולוגי, תיעוד וסיוע בניהול השולחנות, ליווי מפגשי הצוותים כאשר נדרש, סיוע בסיכום ישיבות, סיוע בתכלול התוצרים תוך דגש על מתודולוגיה וכיוצ"ב

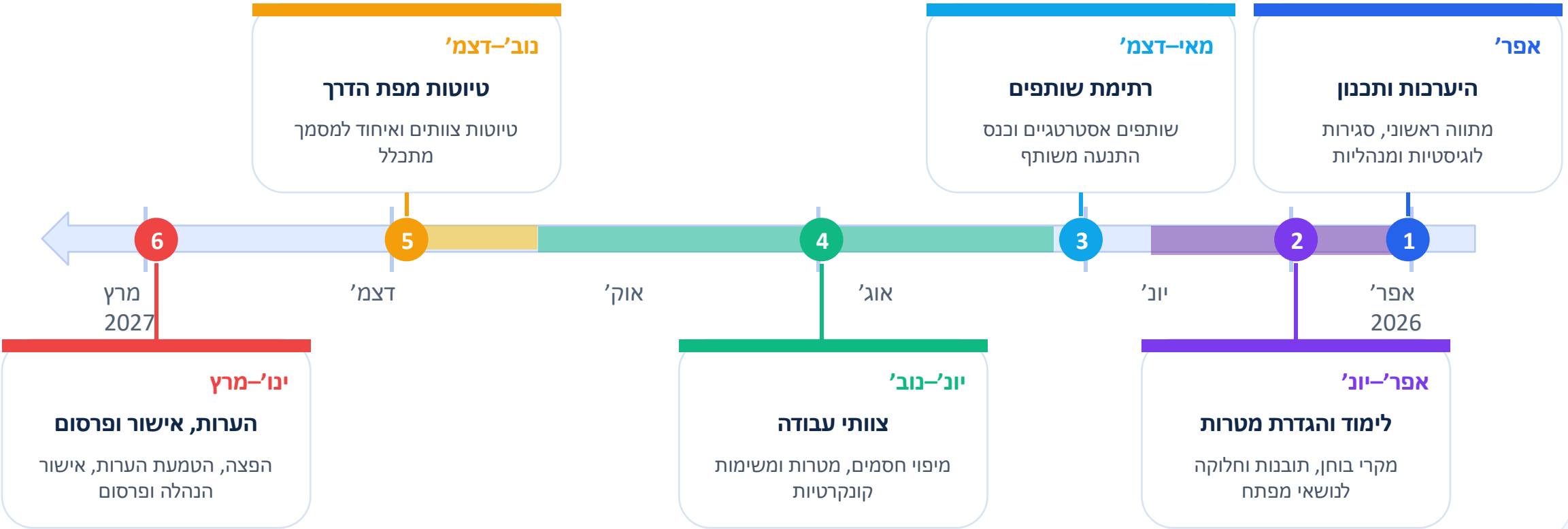
ראשי צוותים – המועצה לבניה ירוקה
ניהול והובלה מקצועית של צוותי העבודה והשולחנות העגולים, כתיבת התוצרים בסיוע חברי הצוות

צוותי משימה – ראשי צוותים או שותפים
ניהול צוותי משימה שיתמקדו בסוגיות בקנה מידה קטן או מדוייק יותר בהתאם לצורך

צוותי העבודה

- צוותי העבודה יתבססו על חלוקה לשלבי החיים של מבנה ומרקם – תכנון, ביצוע (כולל סוף חיי מבנה) ותפעול.
- במקביל יהיה צורך להתמקד בבניה חדשה (כוללת התחדשות), במלאי שכבר בנוי במדינה וגם בחדשנות שצריכה להיות נוכחת בכל שלב.
- יתכנו סשנים מקצועיים ייעודים על מנת להעמיק כמו ששן טכנולוגיה וחדשנות או הצלבה של חדשנות עם בניה חדשה והתחדשות. התוצרים שלהם ישתלבו במבנה כפי שמוצע מימין





מטרות הכנס

2. איסוף רעיונות לגבי תמונת העתיד הרצויה- סקטור בנייה דל- פחמן, איפיון מרכיביה והדרך אליה
3. זיהוי הזדמנויות, חסמים, בעלי עניין וצעדים נדרשים בנושאי קבוצות הדיון - תכנון, ביצוע, תפעול
3. ביסוס הסכמות ושותפות, רתימה למהלך, יצירת מחויבות סדר היום ורצון לקחת חלק ולהשפיע, תוך זיהוי נושאים ספציפיים להשפעה - אישית, ארגונית, קבוצתית
4. בניית והתנעת צוותי העבודה לגיבוש התכנית –משתתפים, תחומי תוכן לעיסוק

לו"ז מפגש התנעה בונים עתיד יום ראשון 28.06.26 תכנית לאומית לחדשנות, חוסן והתייעלות בסקטור הבנייה	
09:00-09:30	התכנסות הנחייה: יעל שוסטק פסקל מנהלת מערך ייעוץ והכשרה, שיתופים
09:30-09:45	גלית כהן Jewish climate trust אדר' ורד סלומון ממן מנכ"לית המועצה הישראלית לבנייה ירוקה פתיחה וברכות
09:45-10:00	אדר' אוריאל בבצ'יק מנהל אגף בכיר – חטיבת אגף אנרגיה מקיימת, משרד האנרגיה אדר' רן אברהם מנהל אגף בנייה ירוקה תקינה ותיווי סביבתי, המשרד להגנת הסביבה
10:00-11:00	שחר סולר מנהל הפרויקט רקע ומטרות אודות התהליך
	נגה הרץ מנהלת מחלקת בנייה ירוקה, המועצה הישראלית לבנייה ירוקה סקירה בינלאומית ומקומית
	מיכל גרוסמן מנהלת פעילות כלכלת סביבה ואקלים DHV-med היבטים כלכליים בתהליכים דומים בעולם
	*שולחנות עבודה ודיון: גיבוש תמונת עתיד רצויה, זיהוי הזדמנויות ואתגרים
11:00-11:40	הפסקה וחלוקה לחדרים
11:40-12:00	*חלוקה לקבוצות עבודה, ניתוח המצב הקיים וסימון כיווני פעולה משותפים להמשך:
12:00-13:30	1. צוות תכנון ותקינה לבניין מאופס או דל פחמן הנחייה: איריס גבעולי פיימן ושחר סולר 2. צוות חומרים וטכנולוגיה, בנייה מתועשת ושיטות לביצוע פירוק הנחייה: עומר לביא 3. צוות תפעול, מדידה ואימות ביצועים הנחייה: נגה הרץ
13:30-14:00	ד"ר ויטלי פריבן מנהל מערך התיעוש בקבוצת תדהר השראה, תהליכי התיעוש בהיבטי סביבה וכלכלה שחר סולר מנהל הפרויקט פנינו לאן – המשך המהלך
14:00-14:30	ארוחת צהריים, סיום ותודה